



acreo
consulting

partnering
transformation

SVÖB | ASMP | ASAP

Schweizerische Vereinigung für öffentliches Beschaffungswesen
Association suisse des marchés publics
Associazione Svizzera per gli appalti pubblici

Beschaffung mit Dialog

Herausforderungen & Chancen

Stadthaus | Festsaal der Ortsbürgergemeinde | St. Gallen

29. November 2022, 17.30 bis 18.30 Uhr

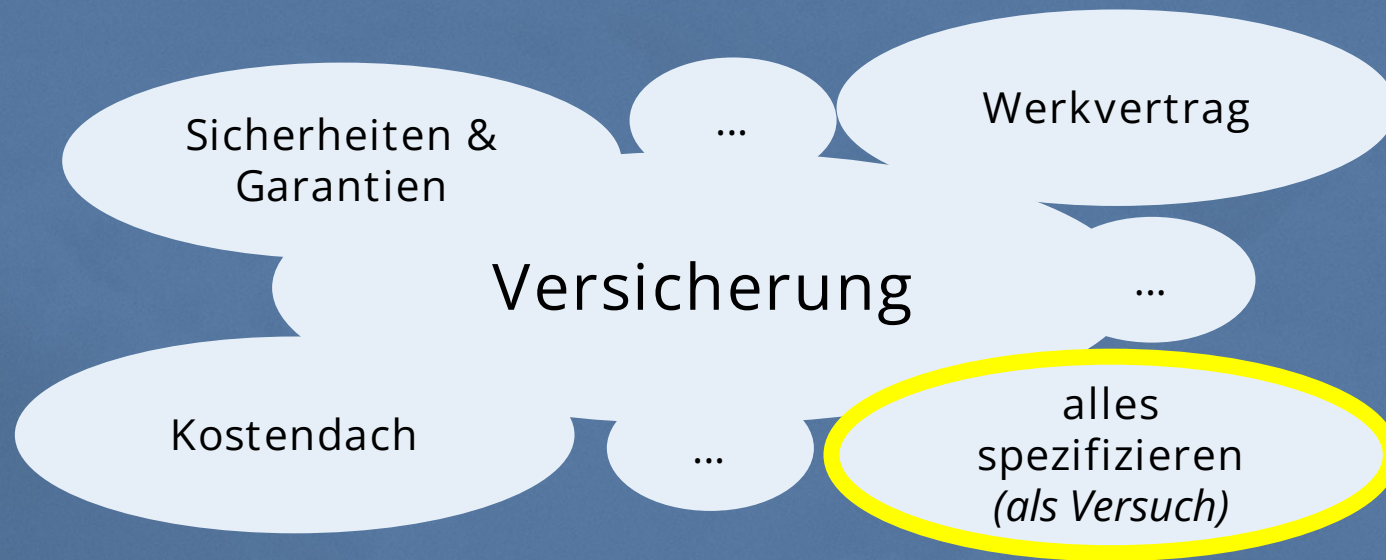
Daniel Frei

Hohe Erwartungen und unbekannte Faktoren

- › «*Digitalisierungsprojekte bleiben tendenziell hinter den mit ihnen verknüpften Erwartungen zurück*», Andelfinger (2019)
- › «*Einiges deutet darauf hin, dass **noch unbekannte oder wenig erforschte Faktoren** ein grösseres **Einfluss**potenzial **auf die Auswahl** und Einführung geeigneter Technologien haben als bisher angenommen*», Furjan et al. (2020)

Hohe Erwartungen und unbekannte Faktoren

› Wie gehen wir dies in der Beschaffungspraxis an?

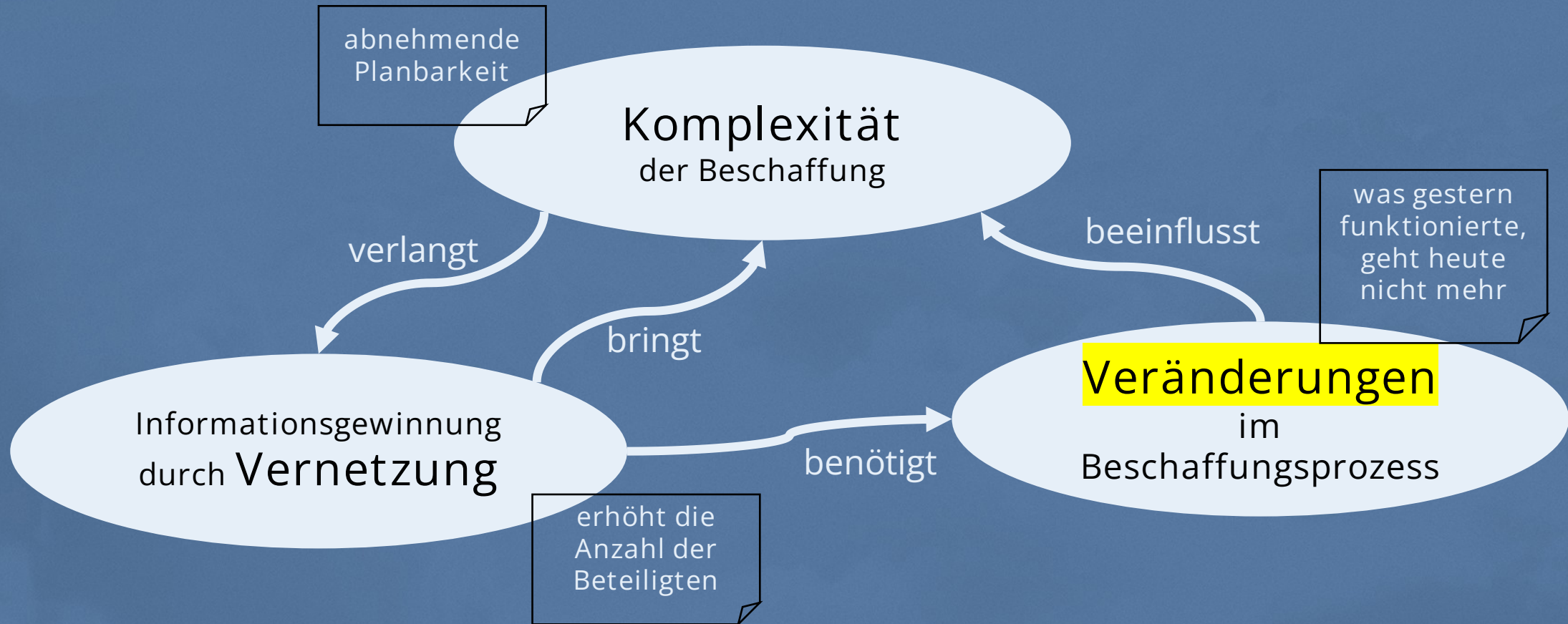


Sinnvolle Versicherung?

- *Gartner studied more than 50 projects that are ... having experienced complete failure, have been seriously compromised or have overrun their IT budgets significantly. The analysis showed that the organisation's **refusal to address complexity** in the business process is the main reason. Complex projects with **unrealistic goals, unproven teams and almost no accountability at all levels** of the management and governance structure, **means no one is responsible for failure.***

➤ <https://www.gartner.com/smarterwithgartner/it-projects-need-less-complexity-not-more-governance>

Unsere aktuelle Herausforderung



Dialog

› Ist der Dialog **die Veränderung**, um der **Komplexität** und der notwendigen **Informationsgewinnung** entgegen zu treten?



Komplex | Komplexität

- Komplex ist eine Beschaffung, wenn es objektiv unmöglich, unzumutbar oder **unzweckmässig** wäre, die benötigten Leistungen **ohne einen Dialog** mit den Bietern zu bestimmen, in welchem die Leistungsumschreibung gemeinsam entwickelt wird.

Dialog

› Neuer Lösungsansatz für neue Probleme?

› „Jede Lösung eines Problems ist ein neues Problem.“¹⁾



¹⁾ Johann Wolfgang von Goethe (1870). *Goethes Unterhaltungen mit dem Kanzler Friedrich v. Müller*, Seite 44, Verlag J.G. Cotta

Beschaffung («meine» Anzeichen für ein Dialog Bedürfnis)



aber ... (?) fehlende Grundlage (?), ...

- ... was ist, wenn wir für technologisch neue und komplexe Lösungen die Möglichkeit des Dialogs nutzen wollen? Was, wenn jedoch das zuständige Recht den Dialog (noch) nicht kennt?

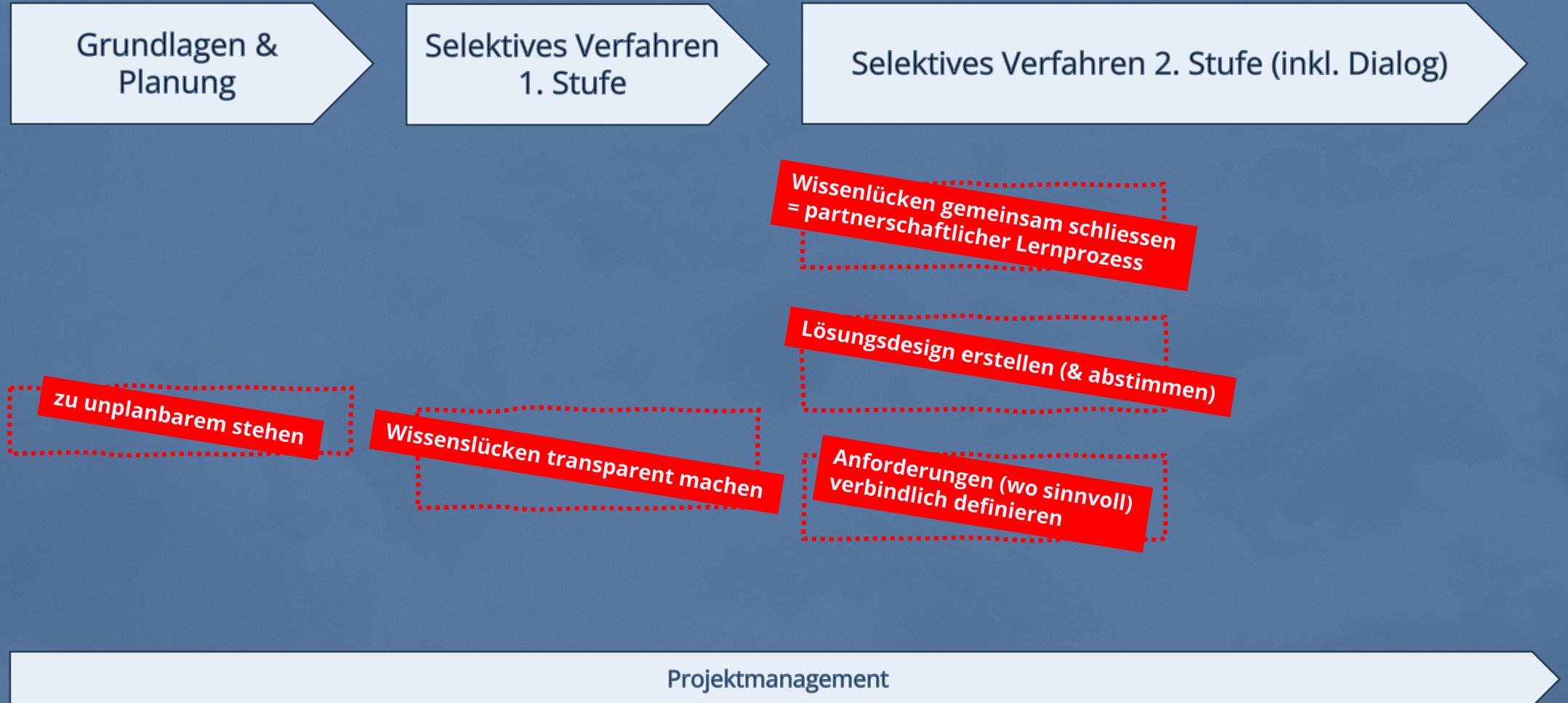
Präsidialverfügung Verwaltungsgericht, 09.11.2021

Öffentliche Beschaffungswesen, Art. 17 Abs. 2 IVöB. Die Vergabebehörde hat die Durchführung eines – im kantonalen Recht zurzeit zwar noch nicht erwähnten – Dialogverfahrens ausdrücklich angekündigt und die Beschwerdeführerin hat sich darauf vorbehaltlos eingelassen und ihr endgültiges Angebot ohne Beanstandung auf das bereinigte Pflichtenheft ausgerichtet. Diesbezüglich erweisen sich ihre Einwendungen als verspätet (Präsidialverfügung Verwaltungsgericht, B 2021/236).

Was uns auch noch beschäftigt(e)

- **Lose** & GU & Subunternehmer, wie zusammensetzen (wer, wann, wie)?
- Sprache (nicht selten sind die notwendigen, externen Expertinnen und Experten der deutschen Sprache nicht mächtig)?
- **Rechte, Vergütungen** (und Rückvergütungen) bei Entwicklungspartnerschaften?
- Preisrahmen vorgeben oder als Schätzung einholen (in Richtung „**agiler Fixpreis**“)?
- Vergütungen & **Urheberrechte**
- Wahrung der Vertraulichkeit

Beschaffung (Dialog Bedürfnis umsetzen)





Daniel frei
Senior Project Manager

- > Dipl. Ing. FH Telekommunikation & Informatik
- > Executive Master of Business & Engineering
- > Master Psychologie (Wirtschaft & Arbeitswelt)